**Cet outil permet aux partenaires d’étudier et d’élaborer une conception commune de l’attitude face au risque et du niveau d’acceptation de celui-ci. Il leur servira à lancer une discussion permanente et devra être passé en revue régulièrement.**

**Étape 1 : Définir le niveau de probabilité et l’impact**

La gravité d’un risque dépend d’abord de la probabilité de l’événement; et si cet événement venait à se produire, quelle serait la gravité de son impact ? Les partenaires devront débattre de ce qu’ils entendent concrètement par « probabilité » et « impact » en définissant chacune des catégories d’impact et de probabilité (ci-après). Cette discussion les amènera à comparer les risques à partir d’une conception similaire.

Par exemple, un partenaire pourrait considérer qu’un événement «improbable» risque de se produire une fois par mois, tandis que pour l’autre partenaire, cela pourrait signifier une fois par an. Lors de cet exercice, les partenaires devront tenir compte du personnel, des équipements et des programmes pertinents.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Probabilité** | | **Définitions** |
| **1** | **Trés improbable** | Par exemple: plus d’une fois tous les dix ans Moins d’une fois par an |
| **2** | **Improbable** |  |
| **3** | **Modérément probable** |  |
| **4** | **Probable** |  |
| **5** | **Très probable** |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Impact** | | **Définitions** |
| **1** | **Négligeable** | Par exemple:  Personnel: un membre du personnel légèrement blessé Équipement  : perte d’équipement non essentiel Programme  : perte temporaire d’accès en raison de difficultés météorologiques |
| **2** | **Faible** |  |
| **3** | **Modéré** |  |
| **4** | **Grave** |  |
| **5** | **Critique** |  |

**Étape 2 : Élaborer une matrice afin de convenir des**

**niveaux de risque acceptables**

Les partenaires pourront employer une matrice pour comparer la probabilité d’un incident à son impact (parfois calculé de manière numérique sous la forme Probabilité x Impact) afin de déterminer, pour chaque partenaire, le niveau de risque acceptable au sein du partenariat. Les niveaux de risque acceptables apparaîtront en vert. La matrice cidessous n’est donnée qu’à titre d’exemple  ; le niveau d’acceptation du risque sera différent pour chaque organisation/partenariat et il faudra donc adapter l’évaluation de l’acceptation du risque aux besoins.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Impact** | | | | |
| **Probabilité** | **Négligeable = 1** | **Faible = 2** | **Modéré = 3** | **Grave = 4** | **Critique = 5** |
| Très probable = 5 | (1x 5) = 5 | (5x2) = 10 | 15 | 20 | 25 |
| Probable = 4 | 4 | 8 | 12 | 16 | 20 |
| Modérément probable = 3 | 3 | 6 | 9 | 12 | 15 |
| Improbable = 2 | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 |
| Très improbable = 1 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

**Les partenaires ne doivent pas uniquement se focaliser sur le chiffre obtenu; ils sont encouragés à s’interroger sur le niveau de risque et à faire une évaluation en fonction de leur réponse.**