



Comment rationaliser votre stratégie de gestion des risques de sécurité

Vision

Définissez votre vision. Décidez d'un calendrier spécifique qui soit pratique pour l'organisation et posez-vous la question :

- Où aimeriez-vous voir la gestion des risques de sécurité (GRS) au sein de votre organisation dans cinq ans ?
- Quel est votre public cible ?
- Comment voulez-vous que les autres perçoivent la GRS ?
- Comment allez-vous atteindre votre objectif ?

Rappelez-vous :

- Utilisez un langage simple qui peut être compris par des personnes de tous horizons.
- Votre vision doit être attrayante et inspirante pour susciter l'intérêt des gens.
- Elle s'inscrit dans un contexte large.
- Il doit être rédigé au présent

Métriques/Analyse des données

Pour prouver l'énoncé de la vision, il est important de disposer de justifications. Celles-ci peuvent inclure des chiffres et des mesures qui détermineront finalement si la stratégie de GRS a eu un impact, comme prévu.

Les responsables de la gestion stratégique des risques doivent se poser la question :

- Quel est le nom de la métrique et ce qu'elle affichera à propos de l'organisation ?
- Quel type de données doit être produit à partir de la métrique et où les données peuvent-elles être trouvées ?
- Quel type de graphique ou d'illustration permet de présenter au mieux les données ?
- Quelles sont les manières d'interpréter la mesure ?

Analyse SWOT

Opportunities (opportunités) et Threats (menaces). L'analyse SWOT est un outil de planification efficace, dans lequel les membres suggèrent, listent et évaluent les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces de leur organisation. L'analyse « SWOT » est un outil très efficace pour évaluer et analyser la santé actuelle de la gestion des risques au sein de votre organisation.

Il peut être utile d'utiliser une analyse « SWOT » pour examiner votre approche de la gestion des risques stratégiques parallèlement à la stratégie de l'ensemble de l'organisation, afin de déterminer les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces susceptibles d'entraver l'alignement de la stratégie de gestion des risques stratégiques.



Analyse PESTLE

Cette analyse est utilisée pour identifier les menaces et les faiblesses dans le cadre d'une analyse « SWOT ». La première étape d'une analyse PESTLE consiste à comprendre tous les facteurs externes susceptibles d'avoir un impact sur le fonctionnement de votre organisation. Dans cette analyse, les facteurs suivants sont évalués : Politique, économique, social, technologique, légal (juridique) et environnemental.

Diagrammes d'affinité et d'interrelation

À la suite d'une analyse « SWOT », il est souvent nécessaire d'entreprendre de nombreux projets internes et stratégiques. Un diagramme d'affinités est utile pour réduire un grand nombre d'éléments en catégories plus organisées et similaires afin de les rendre plus facilement gérables. Un diagramme d'affinités est réalisé en demandant à l'équipe de direction d'écrire sur des notes autocollantes toutes les initiatives ou tous les projets potentiels identifiés à partir de l'analyse « SWOT ». L'équipe doit ensuite classer ces notes en fonction de thèmes spécifiques, avant d'attribuer les projets à une ou plusieurs fonctions spécifiques. Cela permet de rationaliser et d'identifier les liens entre les fonctions, ainsi que d'attribuer les responsables des actions de manière logique.

Analyse de portefeuille

Identifiez les différentes stratégies que vous avez utilisées ou que vous souhaitez utiliser dans le cadre de la gestion des risques de sécurité. Classez-les ensuite en "étoiles" (où la mise en œuvre a été couronnée de succès), en "fondations" (où elles constituent la base de la mise en œuvre des objectifs stratégiques de gestion des risques), en "points d'interrogation" (stratégies nouvelles ou non testées) et en "canards morts" (qui ont été testés et n'ont pas fonctionné). Cela peut aider à déterminer les méthodes à privilégier et celles à abandonner ou à réexaminer.
