

Évaluations du risque sécurité

Les évaluations du risque vous permettent d'identifier les dangers pour votre organisation, vos programmes et, surtout, votre personnel sur un site donné. L'évaluation du risque sécurité est un élément fondamental du processus de gestion du risque, et il fait partie intégrante des évaluations plus générales réalisées avant le lancement d'opérations ou de programmes dans un pays, que leur mise en œuvre se fasse directement ou par le biais de partenaires.

Matrice des risques

		Impact				
		Négligeable	Faible	Modérée	Élevée	Très élevée
Probabilité	Certaine/ imminente					
	Probable					
	Modérée					
	Peu probable					
	Rare					

Risque extrême	Des mesures doivent être prises immédiatement. Le risque est-il acceptable ?
Risque élevé	Mettre en œuvre des mesures de sécurité spécifiques ainsi que des plans d'urgence.
Risque moyen	Faire preuve d'une vigilance accrue et adopter des procédures supplémentaires.
Faible risque	À gérer par le biais des procédures habituelles de sécurité



Il est essentiel de comprendre dans le détail les risques qui existent dans un contexte spécifique pour que votre organisation puisse prendre des décisions sécuritaires plus éclairées.

L'évaluation du risque ne doit pas être un événement ponctuel. Une réévaluation continue de tous les risques possibles vous permettra de disposer à tout moment de mesures de sécurité adaptées.

Le processus d'évaluation du risque consiste dans un premier temps à identifier les différentes menaces sécuritaires dans un contexte donné, et la vulnérabilité potentielle de votre personnel, de vos actifs, des programmes en cours de mise en œuvre ou de votre organisation. Il les analyse ensuite en fonction de leur probabilité d'occurrence et de leurs conséquences afin de déterminer le degré de risque. Enfin, il identifie et évalue les différentes solutions qui pourraient être mises en œuvre pour gérer ces risques. Une fois les mesures d'atténuation du risque identifiées, il est probable qu'il reste encore un certain risque résiduel, qu'il conviendra de comparer au seuil de risque de votre organisation pour savoir s'il est acceptable que le programme se poursuive. Si une évaluation du risque identifie des mesures à prendre, mais que celles-ci ne sont pas mises en œuvre, l'organisation pourrait être considérée comme ayant failli à son « duty of care ».

Le processus d'évaluation du risque sécurité doit être documenté et inclure les principaux résultats et les mesures proposées pour gérer les différents risques. Les évaluations du risque doivent aussi être régulièrement remises à jour. En outre, le personnel devra savoir ce que signifient les différents niveaux de probabilité d'occurrence et d'impact afin d'analyser plus précisément les différentes menaces et de garantir une cohérence à tous les niveaux de l'organisation. Par exemple, « probable » signifie-t-il qu'il s'agit d'un événement hebdomadaire ou quotidien ? Par ailleurs, il faut préciser la mesure dans laquelle la « conséquence » prévue tient compte de l'impact sur les individus, les activités du programme ou l'organisation dans son ensemble, car ceux-ci peuvent être différents. Pour évaluer la vulnérabilité aux menaces, il faut tenir compte à la fois des données spécifiques relatives à l'organisation et à l'individu. Par exemple, le poste, l'âge, le genre, l'ethnicité, la nationalité et l'orientation sexuelle sont autant de facteurs susceptibles d'avoir une incidence.



« Les évaluations du risque sont souvent perçues comme une corvée administrative, comme une case qu'il faut cocher. C'est ainsi que l'on risque de perdre la relation cruciale entre cette analyse et le programme. »

Conseiller sécurité d'une ONG

Il n'existe pas de format officiel pour réaliser une évaluation du risque sécurité, mais vous trouverez un grand nombre de guides sur les bonnes pratiques ainsi que des outils et des modèles.

Il est important de fournir au personnel un modèle standard d'évaluation du risque à employer sur tous les sites, qui soit simple d'utilisation et qui réunisse les informations essentielles.

Les évaluations du risque bien documentées peuvent également servir à justifier des demandes de ressources et de financement en vue de mettre en œuvre les stratégies et mesures de sécurité requises pour appuyer le personnel opérant dans un contexte spécifique.



Complément d'information

« Module 3: Risk assessment tool » dans le manuel de l'EISF « Security to go »

« Security Assessment Tool », ACT Alliance